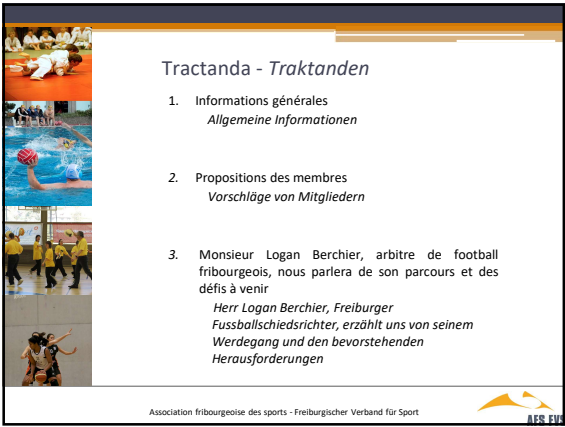
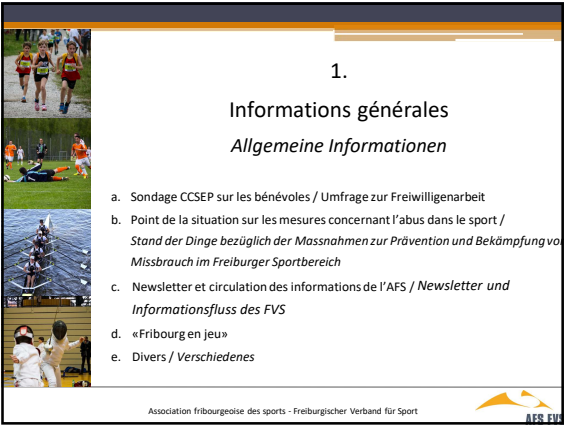




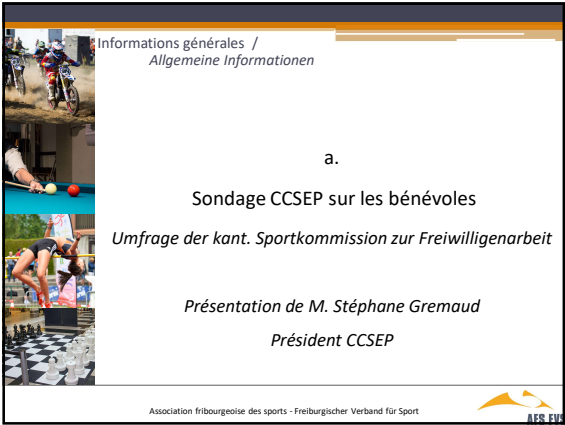
1



2



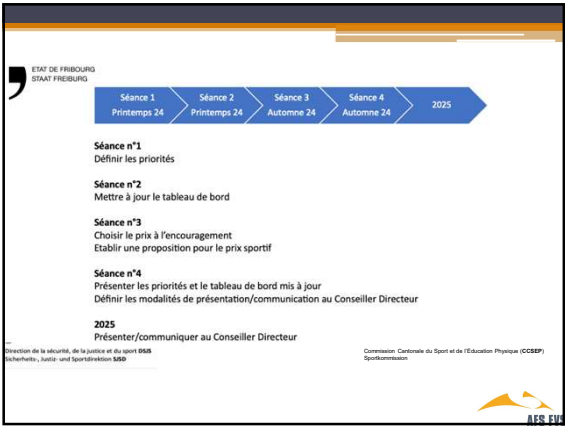
3



4



5



6

ETAT DE FRIBOURG  
STAAT FRIEBURG

Document stratégique et référentiel de l'Etat (2018 - 2022)  
des objectifs retenus par le CCSEP

Direction de la sécurité, de la justice et du sport DSJS  
Sicherheits-, Justiz- und Sportdirektion SJS

Commission Cantonale du Sport et de l'Education Physique (CCSEP)  
Sportkommission

2018 - 2022

Année	Objectif prioritaire par le CCSEP (priorité 1)	Projet	Responsable	Indicateurs	Statut
2018	1. Soutien aux associations sportives (SJS)	1.1. Soutien aux associations sportives (SJS)	1.1.1. Soutien aux associations sportives (SJS)	1.1.1.1. Soutien aux associations sportives (SJS)	1.1.1.1.1. Soutien aux associations sportives (SJS)
2019	2. Promotion et soutien des projets en faveur de la population (SJS)	2.1. Promotion et soutien des projets en faveur de la population (SJS)	2.1.1. Promotion et soutien des projets en faveur de la population (SJS)	2.1.1.1. Promotion et soutien des projets en faveur de la population (SJS)	2.1.1.1.1. Promotion et soutien des projets en faveur de la population (SJS)
2020	3. Développement de la qualité d'enseignement et des collaborations pédagogiques (SJS)	3.1. Développement de la qualité d'enseignement et des collaborations pédagogiques (SJS)	3.1.1. Développement de la qualité d'enseignement et des collaborations pédagogiques (SJS)	3.1.1.1. Développement de la qualité d'enseignement et des collaborations pédagogiques (SJS)	3.1.1.1.1. Développement de la qualité d'enseignement et des collaborations pédagogiques (SJS)
2021	4. Reconnaissance de la valeur de l'engagement bénévole et soutien aux activités/manifestations dans le sport associatif (SJS)	4.1. Reconnaissance de la valeur de l'engagement bénévole et soutien aux activités/manifestations dans le sport associatif (SJS)	4.1.1. Reconnaissance de la valeur de l'engagement bénévole et soutien aux activités/manifestations dans le sport associatif (SJS)	4.1.1.1. Reconnaissance de la valeur de l'engagement bénévole et soutien aux activités/manifestations dans le sport associatif (SJS)	4.1.1.1.1. Reconnaissance de la valeur de l'engagement bénévole et soutien aux activités/manifestations dans le sport associatif (SJS)
2022	5. Communication du sport global au niveau cantonal (SJS)	5.1. Communication du sport global au niveau cantonal (SJS)	5.1.1. Communication du sport global au niveau cantonal (SJS)	5.1.1.1. Communication du sport global au niveau cantonal (SJS)	5.1.1.1.1. Communication du sport global au niveau cantonal (SJS)

7

ETAT DE FRIBOURG  
STAAT FRIEBURG

Document stratégique et référentiel de l'Etat (2023 - 2028)  
des objectifs retenus par le CCSEP

Direction de la sécurité, de la justice et du sport DSJS  
Sicherheits-, Justiz- und Sportdirektion SJS

Commission Cantonale du Sport et de l'Education Physique (CCSEP)  
Sportkommission

2023(4) - 2028

Année	Objectif prioritaire par le CCSEP (priorité 1)	Projet	Responsable	Indicateurs	Statut
2023	1. Soutien aux associations sportives (SJS)	1.1. Soutien aux associations sportives (SJS)	1.1.1. Soutien aux associations sportives (SJS)	1.1.1.1. Soutien aux associations sportives (SJS)	1.1.1.1.1. Soutien aux associations sportives (SJS)
2024	2. Promotion et soutien des projets en faveur de la population (SJS)	2.1. Promotion et soutien des projets en faveur de la population (SJS)	2.1.1. Promotion et soutien des projets en faveur de la population (SJS)	2.1.1.1. Promotion et soutien des projets en faveur de la population (SJS)	2.1.1.1.1. Promotion et soutien des projets en faveur de la population (SJS)
2025	3. Développement de la qualité d'enseignement et des collaborations pédagogiques (SJS)	3.1. Développement de la qualité d'enseignement et des collaborations pédagogiques (SJS)	3.1.1. Développement de la qualité d'enseignement et des collaborations pédagogiques (SJS)	3.1.1.1. Développement de la qualité d'enseignement et des collaborations pédagogiques (SJS)	3.1.1.1.1. Développement de la qualité d'enseignement et des collaborations pédagogiques (SJS)
2026	4. Reconnaissance de la valeur de l'engagement bénévole et soutien aux activités/manifestations dans le sport associatif (SJS)	4.1. Reconnaissance de la valeur de l'engagement bénévole et soutien aux activités/manifestations dans le sport associatif (SJS)	4.1.1. Reconnaissance de la valeur de l'engagement bénévole et soutien aux activités/manifestations dans le sport associatif (SJS)	4.1.1.1. Reconnaissance de la valeur de l'engagement bénévole et soutien aux activités/manifestations dans le sport associatif (SJS)	4.1.1.1.1. Reconnaissance de la valeur de l'engagement bénévole et soutien aux activités/manifestations dans le sport associatif (SJS)
2027	5. Communication du sport global au niveau cantonal (SJS)	5.1. Communication du sport global au niveau cantonal (SJS)	5.1.1. Communication du sport global au niveau cantonal (SJS)	5.1.1.1. Communication du sport global au niveau cantonal (SJS)	5.1.1.1.1. Communication du sport global au niveau cantonal (SJS)
2028	6. Reconnaissance de la valeur de l'engagement bénévole et soutien aux activités/manifestations dans le sport associatif (SJS)	6.1. Reconnaissance de la valeur de l'engagement bénévole et soutien aux activités/manifestations dans le sport associatif (SJS)	6.1.1. Reconnaissance de la valeur de l'engagement bénévole et soutien aux activités/manifestations dans le sport associatif (SJS)	6.1.1.1. Reconnaissance de la valeur de l'engagement bénévole et soutien aux activités/manifestations dans le sport associatif (SJS)	6.1.1.1.1. Reconnaissance de la valeur de l'engagement bénévole et soutien aux activités/manifestations dans le sport associatif (SJS)

8

ETAT DE FRIBOURG  
STAAT FRIEBURG

3. Classe les objectifs dans l'ordre de priorité \*

Direction de la sécurité, de la justice et du sport DSJS  
Sicherheits-, Justiz- und Sportdirektion SJS

Commission Cantonale du Sport et de l'Education Physique (CCSEP)  
Sportkommission

2018 - 2022

Objectif	Objectif n°1	Objectif n°2	Objectif n°3	Objectif n°4	Objectif n°5	Objectif n°6	Objectif n°7	Objectif n°8	Objectif n°9	Objectif n°10
Objectif n°1: Développement de l'offre d'infrastructures sportives avec la soutien et l'expertise du canton.										
Objectif n°2: Promotion et soutien des projets en faveur de la population (SJS public - cible).										
Objectif n°3: Soutien aux associations sportives et autres acteurs du sport (performance, santé) en termes de santé, technologie et innovation.										
Objectif n°4: Promotion et soutien à la coordination sportive au niveau communal/régional.										
Objectif n°5: Contribuer à l'émergence de projets transfrontaliers lors d'événements sportifs régionaux.										
Objectif n°6: Développement de la qualité d'enseignement et des collaborations pédagogiques.										
Objectif n°7: Soutien et encouragement du sport de performance dans le canton.										
Objectif n°8: Actualisation, évolution du concept cantonal.										
Objectif n°9: Communication du sport global au niveau cantonal.										
Objectif n°10: Reconnaissance de la valeur de l'engagement bénévole et soutien aux activités/manifestations dans le sport associatif.										

9

ETAT DE FRIBOURG  
STAAT FRIEBURG

CCSEP Priorisation des objectifs  
2023 - 2028

Direction de la sécurité, de la justice et du sport DSJS  
Sicherheits-, Justiz- und Sportdirektion SJS

Commission Cantonale du Sport et de l'Education Physique (CCSEP)  
Sportkommission

2023 - 2028

Séance 1 Printemps 24

Séance 2 Printemps 24

10

ETAT DE FRIBOURG  
STAAT FRIEBURG

Classement Options

Direction de la sécurité, de la justice et du sport DSJS  
Sicherheits-, Justiz- und Sportdirektion SJS

Commission Cantonale du Sport et de l'Education Physique (CCSEP)  
Sportkommission

2018 - 2022

Objectif	Objectif n°1	Objectif n°2	Objectif n°3	Objectif n°4	Objectif n°5	Objectif n°6	Objectif n°7	Objectif n°8	Objectif n°9	Objectif n°10
Objectif n°1: Développement de l'offre d'infrastructures sportives avec la soutien et l'expertise du canton.										
Objectif n°2: Promotion et soutien des projets en faveur de la population (SJS public - cible).										
Objectif n°3: Soutien aux associations sportives et autres acteurs du sport (performance, santé) en termes de santé, technologie et innovation.										
Objectif n°4: Promotion et soutien à la coordination sportive au niveau communal/régional.										
Objectif n°5: Contribuer à l'émergence de projets transfrontaliers lors d'événements sportifs régionaux.										
Objectif n°6: Développement de la qualité d'enseignement et des collaborations pédagogiques.										
Objectif n°7: Soutien et encouragement du sport de performance dans le canton.										
Objectif n°8: Actualisation, évolution du concept cantonal.										
Objectif n°9: Communication du sport global au niveau cantonal.										
Objectif n°10: Reconnaissance de la valeur de l'engagement bénévole et soutien aux activités/manifestations dans le sport associatif.										

11

ETAT DE FRIBOURG  
STAAT FRIEBURG

Direction de la sécurité, de la justice et du sport DSJS  
Sicherheits-, Justiz- und Sportdirektion SJS

Commission Cantonale du Sport et de l'Education Physique (CCSEP)  
Sportkommission

2018 - 2022

Séance 1 Printemps 24

Séance 2 Printemps 24

12

ÉTAT DE FRIBOURG  
STAAT FRIEBURG

**Bénévolat - Etat des lieux dans le sport fribourgeois**  
juillet 2024

**AFS FVS**  
Association fribourgeoise des sports  
Freiburger Verband für Sport

L'objectif de ce formulaire est d'aider au développement du bénévolat dans le sport fribourgeois et de permettre les mesures de soutien nécessaires.

Section 1

Identification

1. Nom du club / association / entité ...

Entrez votre réponse

Direction de la sécurité, de la justice et du sport (DSJS)  
Rüchschellen, Justiz- und Sportdirektion SSO

Commission Cantonale du Sport et de l'Éducation Physique (CCSEP)  
Sportkommission

AFS FVS

13

ÉTAT DE FRIBOURG  
STAAT FRIEBURG

**Chiffres**

1) Comités  
**420'928 heures = 221 EPT**

2) Entraîneurs / coaches / fonctionnaires / arbitres ...  
**385'508 heures = 202 EPT**

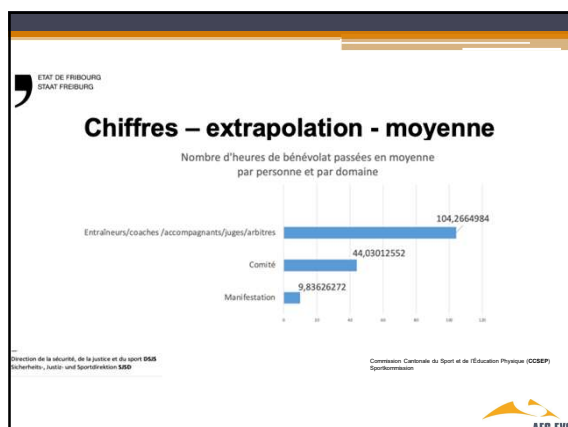
3) Manifestations  
**106'330 heures = 56 EPT**

Direction de la sécurité, de la justice et du sport (DSJS)  
Rüchschellen, Justiz- und Sportdirektion SSO

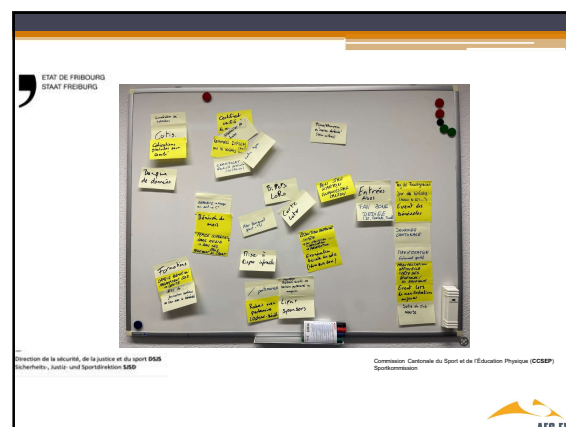
Commission Cantonale du Sport et de l'Éducation Physique (CCSEP)  
Sportkommission

AFS FVS

14



15



16

ÉTAT DE FRIBOURG  
STAAT FRIEBURG

**Mesures «Quick Win»**

1. Manifestation de remerciement.
2. Certificat d'activité bénévole dans le sport
3. Série FN / RadioFR / Frapp
4. Journée cantonale du bénévolat dans le sport

+ Guide des bonnes pratiques

Direction de la sécurité, de la justice et du sport (DSJS)  
Rüchschellen, Justiz- und Sportdirektion SSO

Commission Cantonale du Sport et de l'Éducation Physique (CCSEP)  
Sportkommission

AFS FVS

17

ÉTAT DE FRIBOURG  
STAAT FRIEBURG

**Suites**

- Mise en œuvre progressive des mesures
- Elaboration d'un guide des bonnes pratiques
- Constitution d'une base de données des bénévoles «méritants»

Direction de la sécurité, de la justice et du sport (DSJS)  
Rüchschellen, Justiz- und Sportdirektion SSO

Commission Cantonale du Sport et de l'Éducation Physique (CCSEP)  
Sportkommission

AFS FVS

18

ETAT DE FRIBOURG  
STAAT FRIEBURG

### Le bénévolat dans le sport fribourgeois / Freiwilligenarbeit im Freiburger Sport

afin de mieux reconnaître et encourager l'engagement bénévole dans le sport fribourgeois à l'avenir, la Commission cantonale du sport et de l'éducation physique (CCSEP) et l'Association fribourgeoise des sports (AFS) souhaitent souligner la contribution de nouvelles mesures de soutien.

Dans ce cadre, elles soutiennent les associations, clubs et clubs sportifs à attirer les personnes particulièrement méritantes qui contribuent activement à la vie sportive du canton, tout en veillant :

- à être dans les comités et instances dirigeantes,
- à être des accompagnateurs et formateurs des athlètes,
- à être dans l'organisation de manifestations sportives.

Merci de votre soutien et de votre engagement dans le sport fribourgeois !

Un des freins à l'engagement des bénévoles dans le sport fribourgeois est la difficulté de trouver des bénévoles et de les former. La CCSEP et l'AFS ont donc mis en place des mesures de soutien pour encourager les bénévoles et les accompagner dans leur engagement.

En outre, la CCSEP et l'AFS ont mis en place des mesures de soutien pour encourager les bénévoles et les accompagner dans leur engagement.

Enfin, la CCSEP et l'AFS ont mis en place des mesures de soutien pour encourager les bénévoles et les accompagner dans leur engagement.

Direction de la sécurité, de la justice et du sport **SSS**  
Sicherheit, Justiz und Sportdirektion **SSS**

Commission Cantonale du Sport et de l'Éducation Physique (CCSEP)  
Sportkommission

AFS FVS

19

ETAT DE FRIBOURG  
STAAT FRIEBURG

Direction de la sécurité, de la justice et du sport **SSS**  
Sicherheit, Justiz und Sportdirektion **SSS**

Commission Cantonale du Sport et de l'Éducation Physique (CCSEP)  
Sportkommission

AFS FVS

20

Informations générales /  
Allgemeine Informationen

b.

Point de la situation sur les mesures concernant l'abus  
dans le sport

Stand der Dinge bezüglich der Massnahmen zur Prävention und  
Bekämpfung von Missbrauch im Freiburger Sportbereich

Association fribourgeoise des sports - Freiburger Verband für Sport

AFS FVS

21

• Séance information cantonale

• Care point

• Formations violence

• Formation J&S sur l'éthique

• Consulting situation : 3 situations

- Consultation et aide à l'AFG
- Accompagnement AFF
- Collaboration AFF – projet parents

Association fribourgeoise des sports - Freiburger Verband für Sport

AFS FVS

22

Informations générales /  
Allgemeine Informationen

c.

Newsletter et circulation des informations  
de l'AFS / Newsletter und Informationsfluss  
des FVS

Association fribourgeoise des sports - Freiburger Verband für Sport

AFS FVS

23

Informations générales /  
Allgemeine Informationen


d.

«Fribourg en jeu»

Association fribourgeoise des sports - Freiburger Verband für Sport

AFS FVS

24



## Quésaco ?

Fribourg En Jeu est une initiative de la société civile, portée par un collectif d'organisations sans but lucratif (OSBL) fribourgeoises.

### C'est quoi l'objectif ?

L'initiative vise avant tout à favoriser la prise en compte des enjeux financiers des organisations sans but lucratif dans les politiques sociales, culturelles et sportives du Canton de Fribourg.

À cette fin, elle poursuit deux objectifs :

- Sensibiliser les publics-cibles aux enjeux transversaux de financement et aux risques individuels et collectifs encourus ;
- Renforcer l'adhésion des publics-cibles aux missions des OSBL et aux intérêts des bénéficiaires de leurs prestations.

Les publics-cibles sont les suivants :

- Le grand public (à Fribourg) ;
- Les élu-e-x-s et candidat-e-x-s aux organes politiques (communaux, cantonaux, fédéraux) ;
- Les OSBL se reconnaissant dans la démarche, en particulier dans les domaines de la culture, du social et du sport.

Association fribourgeoise des sports - Freiburgerischer Verband für Sport


25

## Pourquoi maintenant ?

- Contexte global défavorable à la société civile dont les répercussions atteignent déjà la Suisse
- Démarches coordonnées de remise en question des mécanismes de financement de la culture et du social dans plusieurs parlements cantonaux
- Modification de la clé de répartition fribourgeoise de la LORD  
Entre Commissions & Conseil d'Etat, au 1er janvier 2025
- Plan d'assainissement des finances de l'Etat de Fribourg  
Période 2025-2028 : déficit cumulé projeté de CHF 629,3 mio.

Association fribourgeoise des sports - Freiburgerischer Verband für Sport

26



## Qui fait quoi ?

**Comité de pilotage**  
Stratégie et coordination

Maxime Barras  
Philippe Olivaz  
Béatrice Kaeser  
Pascale Michel  
Marc Pauchard  
Carl-Alex Ridore  
Jérémy Sanchez

**GT Politique**  
Liens et relais politiques, analyses, lobbying

**GT Communication**  
Communication, événements, supports, identité visuelle


**GT Données**  
R&D, production des données, informations et ressources

**Engagez-vous !**  
Pour les groupes de travail, nous cherchons des personnes souhaitant s'investir sur le long terme !

Association fribourgeoise des sports - Freiburgerischer Verband für Sport

27

## Quelles étapes ?




- Printemps 2025**  
Enjeux liés à la Loterie Romande
- Automne 2025**  
Enjeux communaux
- 2026**  
Enjeux cantonaux
- Printemps 2027**  
Enjeux fédéraux

Association fribourgeoise des sports - Freiburgerischer Verband für Sport

28

## Informations générales / Allgemeine Informationen



e.

### Divers

Verschiedenes

Association fribourgeoise des sports - Freiburgerischer Verband für Sport

29

## Informations générales / Allgemeine Informationen

### Divers - Verschiedenes

- Assemblée de délégués AFS**
  - Delegiertenversammlung FVS

**22.04.2026**

- Membres du comité de l'AFS**
  - Vorstandsmitglied

- 2 membres
- 1 secrétaire - caissier-ère

Association fribourgeoise des sports - Freiburgerischer Verband für Sport

30

Informations générales / Allgemeine Informationen

## Divers - Verschiedenes

### Site AFS – FVS

- **Calendrier**, merci d'annoncer les dates de vos manifestations sur le site AFS
  - **Kalender**: bitte schaltet die Daten eurer Veranstaltungen auf der FVS-Website auf
- **Coordonnées membres AFS**, à contrôler et compléter
  - **Kontakt FVS-Mitglieder**, kontrollieren und ergänzen

Association fribourgeoise des sports - Freiburger Verband für Sport

31

Informations générales / Allgemeine Informationen

## Divers - Verschiedenes

- **Gate to Futur**: Présentation de la Commission Parents
  - **Gate to Futur**: Vorstellung der Elternkommission
  - 1<sup>er</sup> déc 18:00 Ecole des métiers
- **Salaire minimum (votation du 30 nov)**
  - Les «salariés» des associations et clubs
  - **Mindestlohn**
    - Die „Angestellten“ von Vereinen und Clubs

Association fribourgeoise des sports - Freiburger Verband für Sport

32

2.

## Propositions des membres

### Vorschläge von Mitgliedern

Association fribourgeoise des sports - Freiburger Verband für Sport

33

## 3 propositions de membres

- Nouveaux standards Swiss Olympic, impact sur J&S
- Formation Swiss Sport Campus
- Attribution LoRo supplémentaire au Sport

Association fribourgeoise des sports - Freiburger Verband für Sport

34

2.

## Propositions des membres

### Vorschläge von Mitgliedern

### Nouveaux standards Swiss Olympic impact sur J&S

Association fribourgeoise des sports - Freiburger Verband für Sport

35

## Ordonnance fédérale pour recevoir les subventions J+S

- **Reconnaissance de la Charte d'éthique et des Statuts en matière d'éthique**
- Reconnaissance du Statut concernant le dopage
- **Reconnaissance du service de signalement de Swiss Sport Integrity (SSI) et de la Fondation Tribunal du sport suisse**
- **Ancrage dans les statuts d'une réglementation individuelle hommes/femmes**
- Ancrage dans les statuts d'une réglementation individuelle sur la limitation de la durée des mandats
- **Ancrage d'une réglementation visant à éviter les conflits d'intérêts**
- Ancrage dans les statuts des principes de participation aux décisions au niveau stratégique ou opérationnel

Association fribourgeoise des sports - Freiburger Verband für Sport

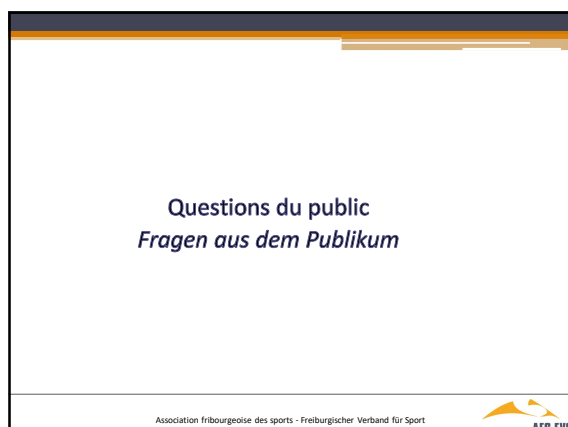
36



37



38



39



40



41